

# **РЕГЛАМЕНТАЦИЯ ПРОЦЕССА ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ**

***Тогущакова И.В.***

*Томский государственный университет, г. Томск*

*Научный руководитель: Лариошина И.А. к.т.н., ассистент кафедры  
промышленной и медицинской электроники ТПУ*

Одним из распространенных направлений оптимизации деятельности компаний является регламентация процессов, которая позволяет сделать процессы управляемыми и прогнозируемыми. В ходе настоящего исследования был разработан проект регламента процесса «Планирование производства продукции».

Содержанием документа являются:

- общие положения, описывающие цели и показатели, результаты и исполнителей процесса;
- диаграмма процесса;
- описание организации выполнения процесса.

Установлено, что предметом деятельности является определение потребности в ресурсах, разработка плановых заданий и контроль над ходом производства. Цель процесса – организация согласованной работы всех подразделений для обеспечения своевременного выпуска продукции в установленном объеме при эффективном использовании ресурсов. Объектом планирования на предприятии являются объем и номенклатура производства, а также производственные ресурсы.

Процесс планирования состоит из нескольких взаимосвязанных этапов:

- 1) Формирование календарного плана (А1).
- 2) Определение потребности на месяц (А2).
- 3) Подготовка оперативного плана (А3).
- 4) Отслеживание выполнения планов (А4).

Началом выполнения работ является поступление заказов от покупателей, департаментов и запросов от научно-технического отдела (НТО). Итогом выполнения процесса является оперативный план производства.

Результаты работы представлены формализованным описанием бизнес-процесса, позволяющим оценить организацию производственного планирования и разработать рекомендации по совершенствованию данного направления деятельности предприятия.

## **Список информационных источников**

1. Иванова А.А., Ижевский В.А., Комболина С.А. Совершенствование системы управления качеством на основе процессного подхода // Символ науки. – 2016. – №5-1. – С. 111–113.